UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE SANTA ROSA JÁUREGUI, QUERETARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 1 de Enero al 30 de Septiembre de 2026

(Cifras en Pesos)

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	**65,536,765**	**84,029,033**
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	1,050	6,019
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	21,744,414	31,655,025
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	43,791,301	52,367,990
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	**58,236,712**	**79,792,430**
Servicios Personales	23,343,129	34,926,394
Materiales y Suministros	3,135,681	4,219,855
Servicios Generales	25,794,369	35,676,941
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	3,811,235	4,447,491
Pensiones y Jubilaciones	404,018	286,433
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	1,748,279	235,315
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	**7,300,054**	**4,236,603**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	**0**	**0**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	**1,067,725**	**5,591,158**
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	948,472	5,265,754
Otras Aplicaciones de Inversión	119,253	325,404
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	**-1,067,725**	**-5,591,158**
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	**0**	**0**
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	**0**	**0**
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	**0**	**0**
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	**6,232,329**	**-1,354,554**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	**10,421,512**	**11,776,067**
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	**16,653,841**	**10,421,512**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

DR. CHRISTIAN GIUSEPE REYES MÉNDEZ
RECTOR DE LA UPSRJ

MTRO. DIEGO RODRÍGUEZ FEREGRINO
SECRETARIO ADMINISTRATIVO UPSRJ